

# CON - Grundlagen und Instrumente des Controlling

## CON - Management Accounting

---

<b>Allgemeine Informationen</b>	
<b>Modulkürzel oder Nummer</b>	CON
<b>Eindeutige Bezeichnung</b>	GrundlInstrC-01-BA-M
<b>Modulverantwortlich(e)</b>	Prof. Dr. Krolak, Thomas (thomas.krolak@haw-kiel.de)
<b>Lehrperson(en)</b>	Prof. Dr. Krolak, Thomas (thomas.krolak@haw-kiel.de)
<b>Wird angeboten zum</b>	Wintersemester 2026/27
<b>Moduldauer</b>	1 Fachsemester
<b>Angebotsfrequenz</b>	Regelmäßig
<b>Angebotsturnus</b>	In der Regel jedes Semester
<b>Lehrsprache</b>	Deutsch
<b>Empfohlen für internationale Studierende</b>	Nein
<b>Ist als Wahlmodul auch für andere Studiengänge freigegeben (ggf. Interdisziplinäres Modulangebot - IDL)</b>	Nein

<b>Studiengänge und Art des Moduls (gemäß Prüfungsordnung)</b>
Studiengang: B.A. - BWL BA - Betriebswirtschaftslehre Modulart: Pflichtmodul Fachsemester: 4
Studiengang: B.Sc. - WINF 7 Sem. - Wirtschaftsinformatik (7 Sem.) Modulart: Wahlmodul Fachsemester: 5, 7

<b>Kompetenzen / Lernergebnisse</b>
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
Die Studierenden können:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- die Anforderungen an eine #Controlling-Konzeption benennen</li> <li>- die gängigen Controlling-Konzeptionen einordnen und voneinander abgrenzen</li> <li>- die Aufgaben und #Grenzen des externen und internen Rechnungswesens erklären</li> <li>- die wichtigsten Instrumente des Controllings benennen</li> </ul>
Die Studierenden können:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- die Instrumente des Controllings den jeweiligen Aufgabenstellungen in der Praxis richtig zuordnen</li> <li>- das erworbene Fachwissen nutzen, um Fallstudien in der Praxis sachgerecht zu lösen</li> <li>- relevante Forschungsfragen formulieren und diese mit Hilfe einer sachgerechten wissenschaftlichen Methodik lösen</li> </ul>
Die Studierenden können:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- im Rahmen der Gruppenarbeit eigene Positionen sachgerecht kommunizieren</li> <li>- einzelne Gruppenmitglieder zur Teamarbeit anleiten</li> <li>- die Arbeitsergebnisse vor der Gruppe präsentieren und in der anschließenden Diskussion fundiert vertreten</li> </ul>

Die Studierenden können:

- selbstständig offene Aufgabenstellungen bearbeiten
- die eigene Identität reflektieren und Entscheidungen im gesellschaftlichen Kontext reflektieren
- Entscheidungen auch gegenüber fachfremden Kollegen professionell begründen

### Angaben zum Inhalt

<b>Lehrinhalte</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grundlagen des Controllings           <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 Warum Controlling notwendig ist</li> <li>1.2 Controlling-Konzeptionen aus Theorie und Praxis</li> <li>1.3 Definition und Funktion eines entscheidungsorientierten Controllings</li> <li>1.4 Rollenmodelle im Controlling</li> </ol> </li> <li>2. Informationsversorgung als Controlling-Aufgabe           <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Grundlagen der Informationsversorgung</li> <li>2.2 Unternehmensziele als Ausgangspunkt der Informationsversorgung</li> <li>2.3 Das Rechnungswesen als Informationsbasis des Controllings</li> <li>2.4 Controlling-Instrumente zur Informationsversorgung               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.4.1 Target Costing</li> <li>2.4.2 Kennzahlen und Kennzahlensysteme</li> <li>2.4.3 Benchmarking</li> <li>2.4.4 Verfahren der Unternehmensbewertung</li> </ol> </li> <li>2.5 Digitalisierung, Big Data und Reporting</li> </ol> </li> <li>3. Planung und Kontrolle als Controlling-Aufgabe           <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1 Grundlagen der Planung und Kontrolle               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1.1 Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Planung</li> <li>3.1.2 Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Kontrolle</li> <li>3.1.3 Aufgaben des Controllers</li> <li>3.1.4 Umsetzung und Probleme in der Unternehmenspraxis</li> </ol> </li> <li>3.2 Controlling-Instrumente der Planung und Kontrolle               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.2.1 Portfolio- und Stakeholderanalyse</li> <li>3.2.2 Operative Planung und Budgetierung</li> <li>3.2.3 Forecasting</li> </ol> </li> </ol> </li> </ol>
<b>Literatur</b>	<p>Die Teilnehmer erhalten ein Skript und ausgewählte Aufsätze zur Veranstaltung.</p> <p>Literaturverzeichnis:          Vanini, U./Krolak, T./Langguth, H. (2019). Controlling, Stuttgart.          Weber, J./Schäffer, U. (2026) Einführung in das Controlling          Weber, J./Schäffer, U. (2026) Einführung in das Controlling: Übungen und Fallstudien mit Lösungen</p>

### Lehrformen der Lehrveranstaltungen

Lehrform	SWS
Lehrvortrag + Übung	4

### Arbeitsaufwand

<b>Anzahl der SWS</b>	4 SWS
<b>Leistungspunkte</b>	5,00 Leistungspunkte
<b>Präsenzzeit</b>	48 Stunden
<b>Selbststudium</b>	102 Stunden

<b>Modulprüfungsleistung</b>	
<b>Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfung gemäß PO</b>	Keine Voraussetzungen für die Teilnahme
<b>CON - Klausur</b>	Prüfungsform: Klausur Dauer: 120 Minuten Gewichtung: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: Nein Benotet: Ja