

STRAT - Strategisches Management

STRAT - Strategic Management

Allgemeine Informationen	
Modulkürzel oder Nummer	STRAT
Eindeutige Bezeichnung	StratMgmtA-01-BA-M
Modulverantwortlich(e)	Prof. Dr. Dressler, Matthias (matthias.dressler@haw-kiel.de)
Lehrperson(en)	Prof. Dr. Dressler, Matthias (matthias.dressler@haw-kiel.de)
Wird angeboten zum	Wintersemester 2026/27
Moduldauer	1 Fachsemester
Angebotsfrequenz	Regelmäßig
Angebotsturnus	In der Regel jedes Semester
Lehrsprache	Deutsch
Empfohlen für internationale Studierende	Ja
Ist als Wahlmodul auch für andere Studiengänge freigegeben (ggf. Interdisziplinäres Modulangebot - IDL)	Nein

Studiengänge und Art des Moduls (gemäß Prüfungsordnung)
Studiengang: B.A. - BWL BA - Betriebswirtschaftslehre Modulart: Pflichtmodul Fachsemester: 2

Kompetenzen / Lernergebnisse
<i>Kompetenzbereiche: Wissen und Verstehen; Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen; Kommunikation und Kooperation; Wissenschaftliches Selbstverständnis/Professionalität.</i>
Absolvent*innen verstehen verschiedene Konzepte des Begriffs Strategie und verschiedene Theorien und Konzepte des strategischen Management. Absolvent*innen können verschiedene Ebenen von Markt-, Umwelt- und Unternehmensanalysen wiedergeben.
Absolvent*innen können Ergebnisse von Markt-, Umwelt- und Unternehmensanalysen zusammenführen und praktische Bezüge herstellen. Sie können für praktische Fragestellungen (möglichst: „real cases“) unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden und der Grundregeln wissenschaftlichen Arbeitens begründete Vorschläge erarbeiten - für eine eigene strategische Analyse - für eine eigene Strategieformulierung und Implementierung, können relevante praktische Fragen formulieren und dazu wissenschaftliche Methoden begründet auswählen, diese ggf. anwenden (Recherche) und zentrale Erkenntnisse zielgruppenspezifisch zur Veröffentlichung aufbereiten (z.B. Bericht, Portfolio, Präsentation). Sie können ihren Lern- und Arbeitsprozess reflektieren und daraus Schlussfolgerungen für ihre Handlungsweisen ziehen.
Absolvent*innen können in Unterrichtsbeiträgen, Vorträgen und Präsentationen komplexe fachbezogene Probleme des strategischen Management erläutern, theoretisch und methodisch fundierte Argumentationen für eigene Lösungsvorschläge aufbauen sowie hochschulöffentlich und vor Laien vorstellen und argumentativ vertreten.

Absolvent*innen reflektieren eigenes fachbezogenes Handeln und eigene Kompetenzen mit theoretischem und methodischem Wissen auf der Grundlage von Rahmendaten und ausgewählten Konzepten des strategischen Management. Sie können Aufgabenstellungen selbstständig bearbeiten. reflektieren die eigene professionelle strategische Identität als (künftige) Manager*innen, in der sie zielgerichtet unter organisationalen Bedingungen Visionen und Mission sowie strategische Ziele formulieren können.

Angaben zum Inhalt

Lehrinhalte

A. Grundlagen Lernziele

- Der Begriff Strategie
- Der Begriff Management und Strategisches Management
- Der multiple Strategiebegriff
- Professionalisierung des strategischen Denkens im Zeitverlauf
- Ausgewählte Sichtweisen auf das strategische Management + Ausgewählte Modelle

B. Analyse Lernziele Markt- und Umweltanalyse

- PESTEL
- Branchen-/Wettbewerbsanalyse
- Kundenanalyse, Unternehmensanalyse (=Ressourcenanalyse)
- Kernkompetenzen
- Wertschöpfungskettenanalyse
- Organisationskultur
- Strukturanalyse
- Fits zwischen Kultur, Struktur und situativen Parametern
- Strategische Frühaufklärung
- Zusammenführung der Analysen (Portfolio-Analyse)

C. Strategieformulierung

- Lernziele
- Grundsätze
- Strategische Optionen
- Unternehmensstrategien
- Geschäftsbereichsstrategien
- Funktionalstrategien
- Strategische Entscheidungen (Einflussfaktoren)

D. Implementierung und Wandel

E. Evaluierung

#strategie #management #managementsystem #stakeholder
 #shareholder #positionierung #strategieformulierung
 #strategieentwicklungsprozess #skaleneffekte #economiesofscope
 #coopetition #erfolgspotenziale #erfahrungskurveneffekt #portfolio
 #swotanalyse #pestelanalyse #marktsegmentierung #buyingcenter
 #abellansatz #Diffusionsmodell #vrioanalyse #marktsegmentierung
 #komparativerwettbewerbsvorteil #pfadabhängigkeit #gapanalyse
 #generischestrategien #unternehmenstrategie #funktionalstrategie
 #5wettberberbskräftemodell
 #wertschöpfungskettenanalyse #arbeitsteilung #model-t #kernkompetenz
 #organigramm #zentralisierung #berichtskette #stabsabteilung
 #matrixorganisation #heterarchie #kontingenzfaktorenzentralisierungsgrad
 #mechanistisch #organisch #organisatorischerwandel #strukturanalyse
 #führungsspannen #unternehmenskultur #offenegesellschaft
 #geschlossenegesellschaft #strategischerwandel #wandelmodell
 #transformation #wandelwürfel
 #organisationaleentwicklungprozestheorien #strategieimplementierung
 #widerstände #8stufenmodell #lernendeorganisation
 #produktlebenszyklus #pinguinprinzip #strategieevaluation
 #upperechelonansatz #fitanalysen #parentingstrategien #zstrategie #diversifikationstypen
 #goldenerkreis #vision #mission #leitbild

Literatur	Hartmut Kreikebaum et al. (Strategisches Management), letzte Auflage Hans H. Hinterhuber (Strategisches Unternehmensführung I.), letzte Auflage Peter Ulrich, Edgar Fluri (Management), 1995 Remer, Andreas (Grundlagen der Organisation), 2007 Sabine Reisinger et al. (Strategisches Management), letzte Auflage Jan-Philipp Büchler (Strategie), 2014 Digitaler Semesterapparat (aktuelle Auswahl von wissenschaftlichen Artikeln in Moodle)
------------------	---

Lehrformen der Lehrveranstaltungen

Lehrform	SWS
Lehrvortrag + Übung	4

Arbeitsaufwand

Anzahl der SWS	4 SWS
Leistungspunkte	5,00 Leistungspunkte
Präsenzzeit	48 Stunden
Selbststudium	102 Stunden

Modulprüfungsleistung

Voraussetzung für die Teilnahme an der Prüfung gemäß PO	Erfolgreiche Teilnahme an den Modulen Grundlagen Marketing und Strategisches Management
STRAT - Portfolioprfung	Prüfungsform: Portfolioprfung Gewichtung: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: Nein Benotet: Ja

Sonstiges

Empfohlene Voraussetzungen	Intensive Nutzung LMS. Lesen des Semesterapparates mit ausgewählten Artikeln. Mobiles Schreibgerät (Laptop oder Tablet) mit W-Lan-Verbindung!
-----------------------------------	---