

CON - Grundlagen und Instrumente des Controlling

CON - Management Accounting

General information	
Module Code	CON
Unique Identifier	GrundlInstrC-01-BA-M
Module Leader(s)	Prof. Dr. Krolak, Thomas (thomas.krolak@haw-kiel.de)
Lecturer(s)	Prof. Dr. Krolak, Thomas (thomas.krolak@haw-kiel.de)
Offered in Semester	Wintersemester 2026/27
Module duration	1 Semester
Occurrence frequency	Regular
Module occurrence	In der Regel jedes Semester
Language	Deutsch
Recommended for international students	No
Can be attended with different study programme	No

Curricular relevance (according to examination regulations)
Study Subject: B.A. - BWL BA - Betriebswirtschaftslehre Module type: Pflichtmodul Semester: 4
Study Subject: B.Sc. - WINF 7 Sem. - Wirtschaftsinformatik (7 Sem.) Module type: Wahlmodul Semester: 5, 7

Qualification outcome
<i>Areas of Competence: Knowledge and Understanding; Use, application and generation of knowledge; Communication and cooperation; Scientific self-understanding / professionalism.</i>
Die Studierenden können: <ul style="list-style-type: none"> - die Anforderungen an eine #Controlling-Konzeption benennen - die gängigen Controlling-Konzeptionen einordnen und voneinander abgrenzen - die Aufgaben und #Grenzen des externen und internen Rechnungswesens erklären - die wichtigsten Instrumente des Controllings benennen
Die Studierenden können: <ul style="list-style-type: none"> - die Instrumente des Controllings den jeweiligen Aufgabenstellungen in der Praxis richtig zuordnen - das erworbene Fachwissen nutzen, um Fallstudien in der Praxis sachgerecht zu lösen - relevante Forschungsfragen formulieren und diese mit Hilfe einer sachgerechten wissenschaftlichen Methodik lösen
Die Studierenden können: <ul style="list-style-type: none"> - im Rahmen der Gruppenarbeit eigene Positionen sachgerecht kommunizieren - einzelne Gruppenmitglieder zur Teamarbeit anleiten - die Arbeitsergebnisse vor der Gruppe präsentieren und in der anschließenden Diskussion fundiert vertreten

Die Studierenden können:

- selbstständig offene Aufgabenstellungen bearbeiten
- die eigene Identität reflektieren und Entscheidungen im gesellschaftlichen Kontext reflektieren
- Entscheidungen auch gegenüber fachfremden Kollegen professionell begründen

Content information

Content	<p>1. Grundlagen des Controllings</p> <p>1.1 Warum Controlling notwendig ist</p> <p>1.2 Controlling-Konzeptionen aus Theorie und Praxis</p> <p>1.3 Definition und Funktion eines entscheidungsorientierten Controllings</p> <p>1.4 Rollenmodelle im Controlling</p> <p>2. Informationsversorgung als Controlling-Aufgabe</p> <p>2.1 Grundlagen der Informationsversorgung</p> <p>2.2 Unternehmensziele als Ausgangspunkt der Informationsversorgung</p> <p>2.3 Das Rechnungswesen als Informationsbasis des Controllings</p> <p>2.4 Controlling-Instrumente zur Informationsversorgung</p> <p>2.4.1 Target Costing</p> <p>2.4.2 Kennzahlen und Kennzahlensysteme</p> <p>2.4.3 Benchmarking</p> <p>2.4.4 Verfahren der Unternehmensbewertung</p> <p>2.5 Digitalisierung, Big Data und Reporting</p> <p>3. Planung und Kontrolle als Controlling-Aufgabe</p> <p>3.1 Grundlagen der Planung und Kontrolle</p> <p>3.1.1 Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Planung</p> <p>3.1.2 Begriffsabgrenzung, Prozess, Funktionen und Arten der Kontrolle</p> <p>3.1.3 Aufgaben des Controllings</p> <p>3.1.4 Umsetzung und Probleme in der Unternehmenspraxis</p> <p>3.2 Controlling-Instrumente der Planung und Kontrolle</p> <p>3.2.1 Portfolio- und Stakeholderanalyse</p> <p>3.2.2 Operative Planung und Budgetierung</p> <p>3.2.3 Forecasting</p>
Literature	<p>Die Teilnehmer erhalten ein Skript und ausgewählte Aufsätze zur Veranstaltung.</p> <p>Literaturverzeichnis: Vanini, U./Krolak, T./Langguth, H. (2019). Controlling, Stuttgart. Weber, J./Schäffer, U. (2026) Einführung in das Controlling Weber, J./Schäffer, U. (2026) Einführung in das Controlling: Übungen und Fallstudien mit Lösungen</p>

Teaching formats of the courses

Teaching format	SWS
Lehrvortrag + Übung	4

Workload

Number of SWS	4 SWS
Credits	5,00 Credits
Contact hours	48 Hours
Self study	102 Hours

Module Examination	
Examination prerequisites according to exam regulations	Keine Voraussetzungen für die Teilnahme
CON - Klausur	Method of Examination: Klausur Duration: 120 Minutes Weighting: 100% wird angerechnet gem. § 11 Absatz 2 PVO: No Graded: Yes